

# ASEPY

SOMOS EMPRENDEDORES

# MEMORIA DE GESTIÓN

# 20 23



**ASEPY**  
ASOCIACIÓN DE EMPRENDEDORES  
DE PARAGUAY

**# TODOS  
A SALVO**

**Coordinación General:**

Martha Arriola Afara Directora ASEPY

**Coordinación Editorial:**

Fatima Benegas Coordinadora Operativa

**Diseño Gráfico:**

Materia Gris S.A

**Fotografía e imágenes:**

ASEPY

**Asunción, Paraguay.  
2023.**

**2023® Todos los derechos reservados.**

Este documento es propiedad de la **ASOCIACIÓN DE EMPRENDEDORES DE PARAGUAY**; no tiene fines de lucro, por tanto, no puede ser comercializado local o internacionalmente. En la redacción de los textos, se adopta la terminología clásica del masculino genérico para referirse siempre a hombres y mujeres. Este es un recurso que únicamente busca dar uniformidad, sencillez y fluidez a la composición y a la lectura del texto. No disminuye en absoluto.

## ACERCA DE ESTA PUBLICACIÓN

Periodo: **enero a diciembre del 2023.**

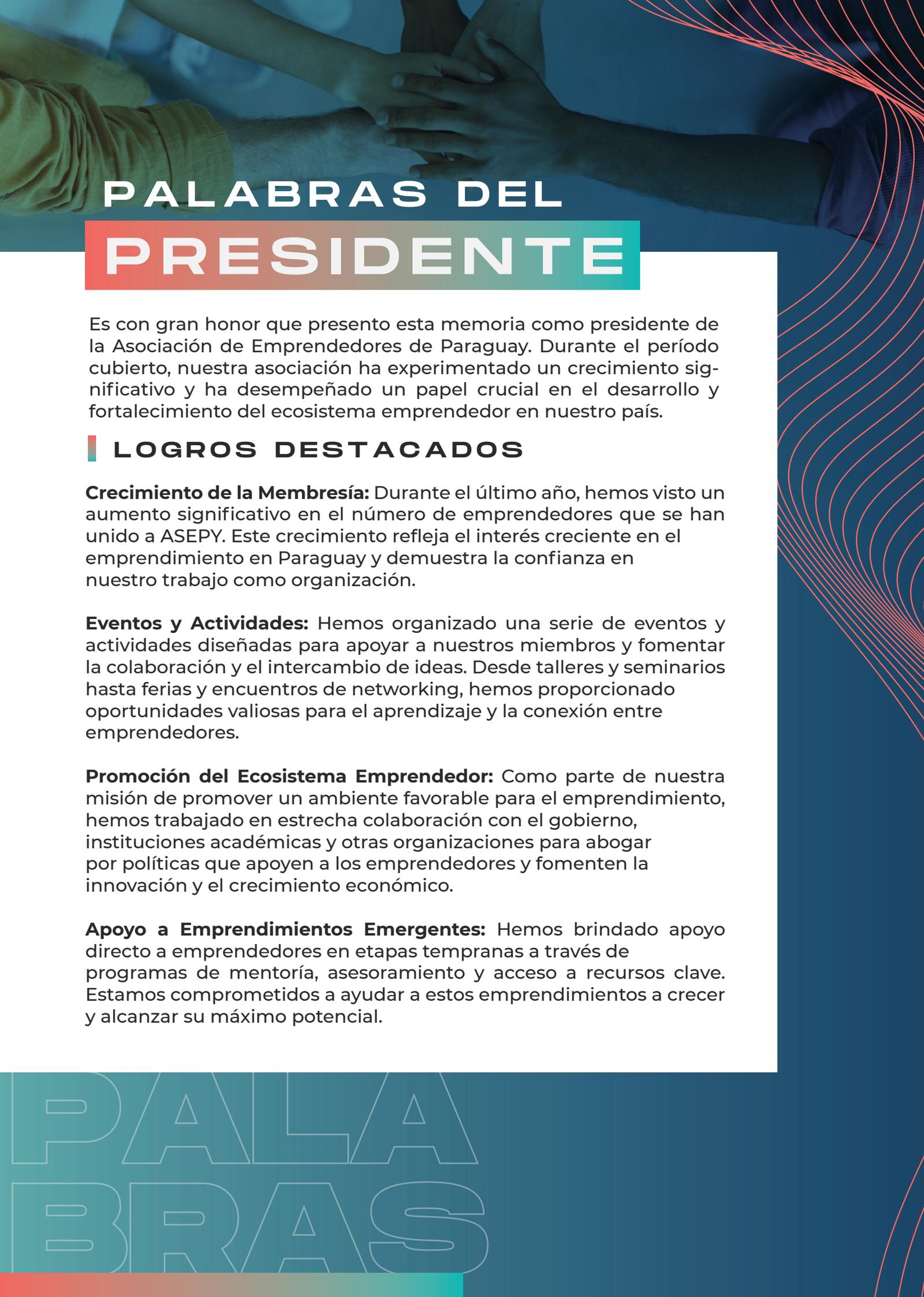
Comentarios y sugerencias respecto a este material pueden ser remitidos a: **info@asepy.org**

La versión digital de esta Memoria se encuentra disponible en el sitio web de la Asociación: **www.asepy.org**

# ÍNDICE

- 1.** PRESENTACIÓN DE LA MEMORIA
- 2.** PALABRAS DEL PRESIDENTE
- 3.** DATOS DESTACADOS DEL AÑO
- 4.** CONTENIDOS
- 5.** PROYECTOS

ÍNDICE



# PALABRAS DEL PRESIDENTE

Es con gran honor que presento esta memoria como presidente de la Asociación de Emprendedores de Paraguay. Durante el período cubierto, nuestra asociación ha experimentado un crecimiento significativo y ha desempeñado un papel crucial en el desarrollo y fortalecimiento del ecosistema emprendedor en nuestro país.

## LOGROS DESTACADOS

**Crecimiento de la Membresía:** Durante el último año, hemos visto un aumento significativo en el número de emprendedores que se han unido a ASEPY. Este crecimiento refleja el interés creciente en el emprendimiento en Paraguay y demuestra la confianza en nuestro trabajo como organización.

**Eventos y Actividades:** Hemos organizado una serie de eventos y actividades diseñadas para apoyar a nuestros miembros y fomentar la colaboración y el intercambio de ideas. Desde talleres y seminarios hasta ferias y encuentros de networking, hemos proporcionado oportunidades valiosas para el aprendizaje y la conexión entre emprendedores.

**Promoción del Ecosistema Emprendedor:** Como parte de nuestra misión de promover un ambiente favorable para el emprendimiento, hemos trabajado en estrecha colaboración con el gobierno, instituciones académicas y otras organizaciones para abogar por políticas que apoyen a los emprendedores y fomenten la innovación y el crecimiento económico.

**Apoyo a Emprendimientos Emergentes:** Hemos brindado apoyo directo a emprendedores en etapas tempranas a través de programas de mentoría, asesoramiento y acceso a recursos clave. Estamos comprometidos a ayudar a estos emprendimientos a crecer y alcanzar su máximo potencial.

PALABRAS  
BRAS



# DESAFÍOS Y

# OPORTUNIDADES

A pesar de nuestros logros, reconocemos que aún enfrentamos desafíos significativos en nuestro camino hacia el fortalecimiento del ecosistema emprendedor en Paraguay. La falta de acceso a financiamiento, la burocracia excesiva y los escasos incentivos como políticas de estado que permitan fortalecer sus emprendimientos son solo algunos de los obstáculos y desafíos que nuestros emprendedores enfrentan a diario. Sin embargo, vemos estos desafíos como oportunidades para innovar y articular en la búsqueda de soluciones creativas y efectivas.

## VISION EN EL FUTURO

Mirando hacia adelante, nuestra visión debe ser de continuar creciendo y fortaleciendo nuestra asociación para que podamos seguir siendo un líder en el apoyo al emprendimiento en Paraguay. Creemos firmemente en el potencial de los emprendedores paraguayos que hoy ya emplea a casi el 80% de la población económicamente activa en Paraguay. Es y será la fuerza y dinámica para transformar nuestra economía y nuestra sociedad.

PALA  
BRAS

## AGRADECIMIENTOS

Quiero aprovechar esta oportunidad para agradecer a todos los miembros de nuestra asociación, así como a nuestros socios y colaboradores, por su continuo apoyo y compromiso. También quiero agradecer a mi equipo directivo por su arduo trabajo y dedicación. Juntos, hemos logrado mucho, y estoy emocionado por lo que el futuro nos depara.

En conclusión, quiero reafirmar nuestro compromiso de seguir siendo un defensor apasionado de los emprendedores en Paraguay y de trabajar incansablemente para crear un ambiente en el que puedan prosperar y alcanzar el éxito.

Gracias.  
Atentamente,  
**David Caballero**  
**Presidente ASEPY.**



AGRA  
DECIMI  
ENTOS

PRESENTACIÓN DE LA

# MEMORIA

¡Comunidad!

La ASEPY hace más de 6 años viene trabajando para hacer que emprender en Paraguay sea cada vez más fácil, en donde todos, sin importar el origen tengan las mismas oportunidades de llevar adelante un emprendimiento o algún proyecto. Esto lo hacemos a través de diferentes iniciativas que en el 2023 hemos logrado consolidar.

El año pasado fue testigo de numerosos hitos que reflejan nuestro compromiso con el crecimiento sostenible de nuestra comunidad. Desde la implementación de programas de capacitación y mentoría hasta la promoción de políticas públicas favorables al emprendimiento, cada paso que dimos nos acercó un poco más a nuestra visión compartida de un ecosistema emprendedor vibrante y próspero en Paraguay.

Esperamos que en esta asamblea se pueda ver reflejado todo el compromiso de seguir trabajando juntos.

**Martha Arriola Afara**  
**Directora Ejecutiva.**



MEMO  
RIA





# HITOS DESTACADOS DEL AÑO COMUNIDAD

La consolidación de la COMUNIDAD de ASEPY representa uno de nuestros hitos más destacados y valiosos. A lo largo del año 2023, la comunidad ASEPY tuvo un crecimiento significativo, brindando oportunidades y beneficios directos que ha impactado positivamente a emprendedores y emprendedoras de nuestra red, y por otro lado nos permitió seguir fortaleciendo así nuestro compromiso con el desarrollo emprendedor en Paraguay.

## A. ¡HEMOS LOGRADO LLEGAR A SUMAR A +7000 SOCIOS/AS EMPRENDEDORES/AS EN TODO EL 2023!

A través de nuestras distintas iniciativas, actividades e incidencia logramos llegar a nuestra meta de +1000 socios nuevos dentro de la red de emprendedores más grande del país. Esto representa para nosotros un gran hito y nos impulsa a seguir trabajando para cada día crecer más y llegar a más emprendedores.

## B. ¡SEGUIMOS CRECIENDO EN SOCIOS/AS PLUS!

La ASEPY se enorgullece de contar con una red de socios y socias sólida y en constante expansión. Durante el año 2023, se sumaron 130 emprendedores a nuestra red de socios PLUS, cuya contribución es fundamental para nuestro continuo crecimiento y fortalecimiento como institución.

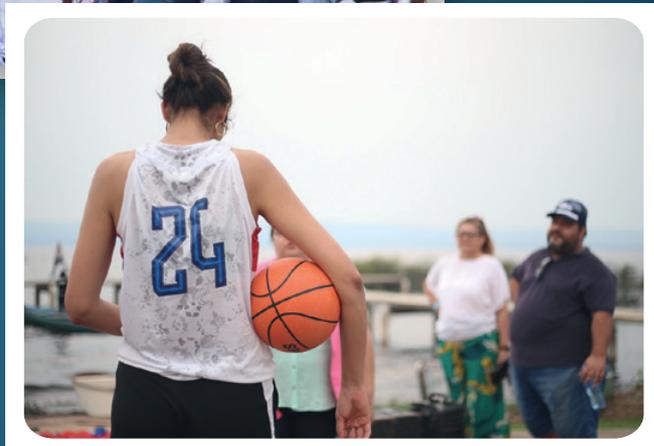
## C. ¡NOS HEMOS ENCONTRADO EN LOS #AFTERASEPY!

Durante el año 2023, llevamos a cabo +12 eventos de encuentro que los denominamos #AfterASEPY, los cuales han sido clave para fortalecer nuestra comunidad en crecimiento. Estos encuentros no solo han fomentado la conexión entre nuestros socios y socias PLUS, Fundadores y Embajadores, sino que también han servido como espacios de networking y oportunidades de negocios.



## D. ¡EN 2023 HEMOS LANZADO LA CAMPAÑA AUDIOVISUAL "TODOS A SALVO"!

Orgullosos de nuestra gran comunidad consolidada, hemos trabajado en hacer posible la campaña audiovisual "TODOS A SALVO", proyecto de impulso y demostración de nuestra visión simple pero poderosa: Unir a más del 80% de la fuerza laboral del Paraguay para navegar juntos hacia un futuro emprendedor más seguro donde estemos "Todos a salvo". Esta campaña fue protagonizada al 100% por nuestros socios/as PLUS, lo que lo hizo más especial aún, con la colaboración activa de Oniria/T-BWA y Synchro Productora Audiovisual.



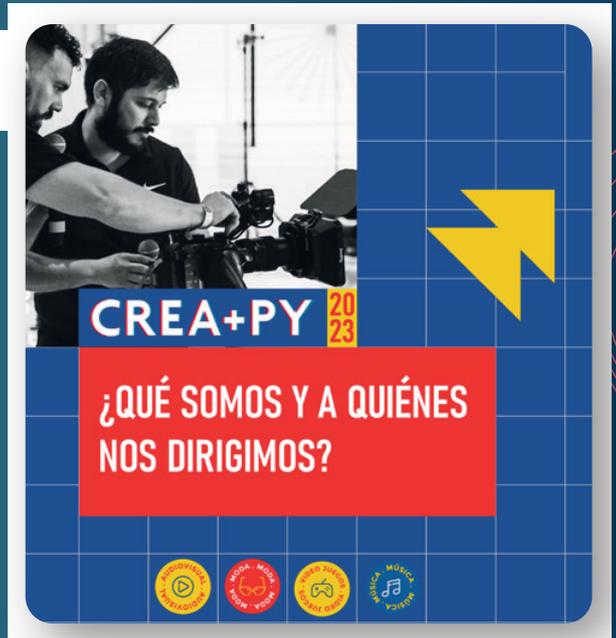
## E. ¡FUIMOS GANADORES DEL PREMIO TATAKUA!

En conjunto con Oniria y Synchro, hemos sido ganadores de Tatakua de Bronce en la categoría "Pieza sin Lucro", y "Mejor Edición de Fotografía" con la campaña "Todos a Salvo". Consolidándonos como gremio que impulsa a la comunidad de emprendedores del país hacia un mejor futuro de oportunidades identificándonos como el 80% de la fuerza laboral del país.



## F. ¡DIFUNDIMOS MUCHAS OPORTUNIDADES!

Desde ASEPY es fundamental hacer llegar oportunidades de valor a los socios/as y emprendedores en general. Así que fuimos aliados de difusión de muchas actividades, entre ellas: Cavida: Talleres y charlas financieras para emprendedores/as : Crea+Py y Crea +CDE: Eventos organizado por la Federación de Industrias Creativas del Paraguay 100+Labs: Un programa que premia con USD 10.000 a ideas y proyectos que ayuden a solucionar desafíos de sustentabilidad. Pacto Global: Reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible ODS 2023 Campus Party: Mayor evento de Tecnología e Innovación. Beta Cards: Potenciadores de modelo de Negocios. Crea TECH: Evento de tecnología e innovación para agro, Fondos: REEMUJER, Capital Semilla, PREMIOS PEFAM, entre muchos otros.



SÉ PARTE DE LA NUEVA EDICIÓN DE

**TRANSFORMADORES 2.3**

DEL 15 DE ABRIL AL 26 DE MAYO

**50% OFF**  
SOCIOS PLUS ASEPY

**OPENBeta**

Desarrolla y potencia tu idea, emprendimiento u organización con nuestra metodología.

Martes 24 de Octubre  
15:00 hs (GMT-3)

TALLER EN BASE A CASO PRÁCTICO

**EMPRESAS FAMILIARES EN GASTRONOMÍA ¿CÓMO CONTINUAR?**

A cargo de Marcelo Codas  
Experto en Empresas Familiares

**MIÉRCOLES 23 DE AGOSTO DE 18:15 A 20:30**

o.25.000 por persona

ALIAZOS ASEPY ASOCIACIÓN DE EMPRENDEDORES DE PARAGUAY ESTUDIO CODAS

CURSO VIRTUAL

**EMPRESA FAMILIAR: ¿HERENCIA O LEGADO?**

Claves para el crecimiento y la sustentabilidad de los negocios familiares.

Inicio: lunes 9 de octubre Hora: 18:30 a 20:30  
Duración: 8 clases Clases: lunes y miércoles

20% descuento para socios de ASEPY Gs. 1.500.000 → Gs. 1.200.000

FACILITADORES

Gloria Apiza Person Gustavo Piccolo Marcelo Codas Bruno Defelippe

cavida Inscríbete al 0985 822 851

100+labs Paraguay

Extendemos el plazo de **postulaciones**

3 de septiembre

Postulá tu idea en **100labs.com.py**



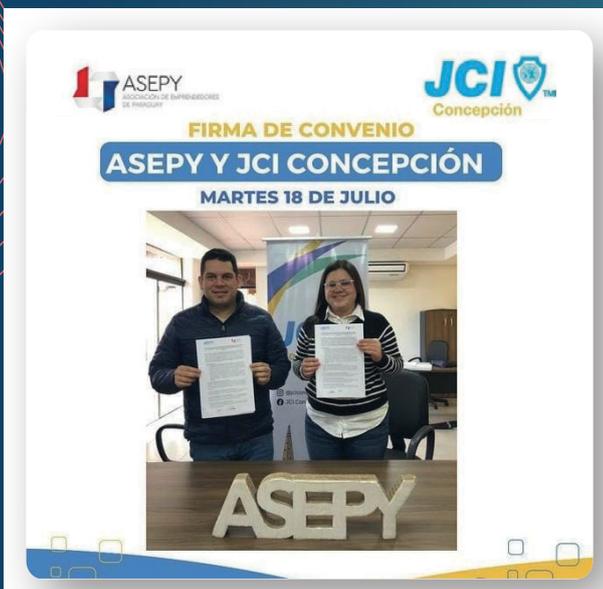
## G. ¡PROMOCIONAMOS A NUESTROS SOCIOS!

Con el compromiso de búsqueda de mercado y visibilización de nuestros socios PLUS lanzamos las campañas digitales de fechas especiales, como navidad, año nuevo, regalos de fin de años, día de los enamorados, entre otras fechas especiales y de este modo instalar la cultura de comprar local a través de la difusión digital y así potenciar y expandir las posibilidades de venta de nuestros socios/as.



## H. ¡CAMPAÑA DE EXPANSIÓN!

Hemos lanzado la campaña de #PROMOPLUS con premios especiales por fin de año, a través de ella, hemos logrado captar a +25 socios PLUS en las diferentes modalidades de pago, incorporando así +2.500.000 de ingresos mensuales para la asociación.



## I. ¡ALIANZAS ESTRATÉGICAS!

Nuestra Asociación ha forjado alianzas estratégicas con CAVIDA, KOGA, SOFTDREAMS y LEXIN, empresas comprometidas con la sostenibilidad y el desarrollo del gremio. Estas colaboraciones no solo nos brindan un impulso adicional, sino que también reflejan nuestro compromiso compartido de promover y respaldar el emprendimiento en nuestro país.

# 2

## HITOS DESTACADOS DEL AÑO INCIDENCIA INSTITUCIONALES

Durante el transcurso del año 2023, ASEPY alcanzó un hito crucial en su proceso de fortalecimiento institucional al ampliar significativamente su presencia y participación en la incidencia de políticas públicas. Este logro representa un avance fundamental, permitiendo a ASEPY llevar de manera efectiva la voz del emprendedor ante el gobierno, consolidando así su rol como actor relevante en la esfera política y contribuyendo al desarrollo de políticas que aborden las necesidades de toda la comunidad.

### A. ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA:

La Asociación de Emprendedores del Paraguay en la fecha 16 de agosto 2023 convocó a sus socios/as Fundadores/as, Embajadores/as y socios/as Plus a la Asamblea General Ordinaria.

El acto y proceso de votación se llevó a cabo con la asistencia de +30 socios/as, hemos elegido al Miembro Titular y Miembro Suplente de ASEPY, como resultado la proclamación a los nuevos miembros directivos:

- . Socia PLUS Adriana Franco como Titular de la Comisión Directiva.
- . Socia PLUS Sole Andrada como miembro Suplente de la Comisión Directiva

Cumpliendo así a cabalidad con las responsabilidades cívicas del gremio.



## B. PARTICIPACIÓN DEL LANZAMIENTO DEL PORTAL CONTRATACIONES PÚBLICAS DNCP:

Desde el 2021 la ASEPY, la Dirección Nacional de Contrataciones Públicas (DNCP) y el Centro de Desarrollo Sostenible (CDS), presentamos un proyecto para integrar el Programa de Aceleración de Impacto Lift de Open Contracting Partnership, el cual busca aumentar la participación de las micro, pequeñas y medianas empresas en la contratación pública. El equipo de Paraguay fue seleccionado entre más de 100 propuestas de 45 países.

En 2023 hemos ¡HECHO YA EL LANZAMIENTO DEL PORTAL MIPYMES! en un acto en la DNCP el 4 de marzo con presencia de altos directivos de DNCP, OCP, y ASEPY, este proyecto trae consigo distintos logros y beneficios para el sector. Algunos de ellos:

### **Buscador de oportunidades específicas para MIPYMES:**

Se ha iniciado el desarrollo de un motor de búsqueda basado en tecnología de análisis de datos de vanguardia. Este sistema está diseñado para identificar las licitaciones con mayor potencial de ser aprovechadas por las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMES).

### **Manual introductorio de incentivos para promover la contratación de micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMES)**

La Dirección Nacional de Contrataciones Públicas (DNCP), elaboró una guía con recomendaciones básicas para el fomento de la participación de micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), en las compras públicas. La guía sirve para que las Unidades Operativas de Contratación (UOC) de las diversas instituciones públicas puedan contar con información relevante respecto a estrategias para el diseño de procedimientos que permitan potenciar la participación de las mipymes en el mercado público.

### **Programa de mentorías en Compras Públicas para (MIPYMES)**

La ASEPY y la DNCP lanzaron el primer piloto del programa de mentorías para compras públicas, que logró conectar a 7 emprendedores con mentores con experiencia en la identificación de oportunidades y preparación de ofertas para un proceso de compra pública por contratación directa o concurso de ofertas en rubros específicos.



UNIÓN EUROPEA

**MIPYME COMPITE**

En colaboración con:

TEĪĪ MBĀ'ĀPOPY  
MĪ RĪJĪ  
INDUSTRIA  
Y COMERCIO

**DNCP**  
DIRECCIÓN NACIONAL DE  
CONTRATACIONES PÚBLICAS

**OPORTUNIDADES PARA LAS MIPYMES  
CON LA NUEVA LEY DE SUMINISTRO Y  
CONTRATACIONES PÚBLICAS  
(Ley N° 7021/2022)**

**DIRIGIDO A:** Representantes de las mipymes, gobiernos locales, asociaciones y gremios.

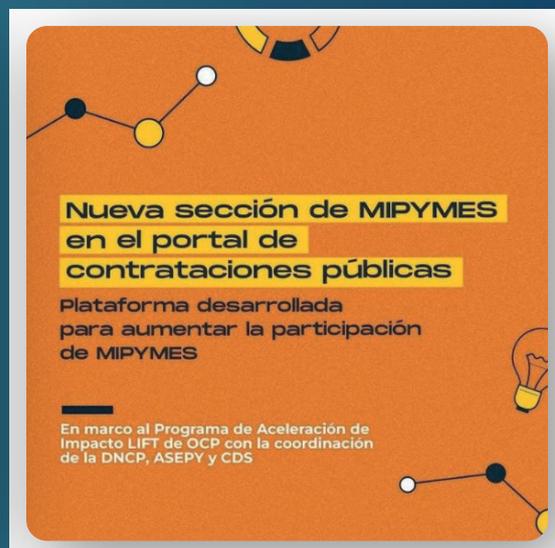
Inscripciones al enlace:  
[https://bit.ly/jornada\\_Compras\\_Públicas\\_Encarna](https://bit.ly/jornada_Compras_Públicas_Encarna)

**JUNIO  
08  
2023**

09:00 a 12:00 h.

**PLAZAS LIMITADAS**

Se emitirán certificados de participación



**Nueva sección de MIPYMES  
en el portal de  
contrataciones públicas**

Plataforma desarrollada  
para aumentar la participación  
de MIPYMES

En marco al Programa de Aceleración de Impacto LIFT de OCP con la coordinación de la DNCP, ASEPY y CDS

# C. ¡HEMOS REALIZADO 2 EVENTOS DE #ASEPYCONVERSA CON CANDIDATOS AL PODER EJECUTIVO Y LEGISLATIVO!

La ASEPY desde sus inicios tiene como objetivo principal incidir en políticas públicas y poner en agenda de las autoridades de los distintos poderes y ministerios los temas que afectan directamente al sector.

## Conversatorio con Candidatos al Poder Legislativo:

El conversatorio con candidatos al legislativo se llevó a cabo en la fecha 19 de abril, estuvimos abordando temas de Financiación para el sector emprendedor, Presupuesto y Control de Viceministerio de MIPYMES, las altas burocracias que existen en la formalización de los emprendedores/as y las necesidades en asistencia técnica que existen para los emprendedores. A la vez en relación a la FIC, abordamos temas relacionados a la ley Mecenazgo y otras leyes referentes al sector, como también, hablamos de los incentivos fiscales para la producción en Paraguay de contenidos creativos internacionales, entre otros. Con presencia de candidatos del PLRA, ANR, PQ, ALIANZA POR ASUNCIÓN, PARTIDO DE LA A, ALIANZA ENCUENTRO NACIONAL.

## Presentación de propuesta ASEPY para emprendedores y MIPYMES al próximo gobierno legislativo electo.

El 28 de julio de 2023, los miembros del Directorio y la Directora Ejecutiva de ASEPY hemos mantenido una reunión con la actual Jefa de Gabinete de la Presidencia de la República, la Dra. Lea Giménez. Durante esta reunión, presentamos un análisis detallado de los números actuales en cada punto estratégico identificado por ASEPY que tienen que estar en agenda del próximo gobierno, así como las problemáticas de cada punto y posibles acciones para abordar y solucionar los mismos. Algunos de los temas tratados fueron:

Financiamiento para emprendedores y MIPYMES.

- Procesos de Formalización
- Seguridad Social
- Asistencia técnica.
- Acceso a mercados (compras públicas)

Cada uno de estos puntos fueron tratados y expuestos uno a uno a fin de brindar mayor información, y abordar los temas cruciales para el emprendedor.



### Mipymes piden a Peña acceso al crédito y facilitar formalización

Los miembros de la Asociación de Emprendedores de Paraguay (Asepy) se reunieron con Lea Giménez, a la que plantearon temas como el acceso a seguridad social y más asistencia técnica.

**833.420** mipymes hay en el país, que representan el 95,7% del total de empresas, de ellas solo 272.259 tienen RUC.

... el sector Santiago Peña, a quien representantes de la Asociación de Emprendedores de Paraguay (Asepy) se reunieron con Lea Giménez, actual jefa de Gabinete del presidente...

... formalización, la seguridad social y la asistencia técnica a los emprendedores. David Caballero, presidente de Asepy, adelantó que entre las solicitudes presentadas se encuentran los casos para el fortalecimiento de capital en uno de los pilares del sector que mueve la economía del país que representa el 20% de la fuerza laboral. "Una encuesta fue para articular y de-



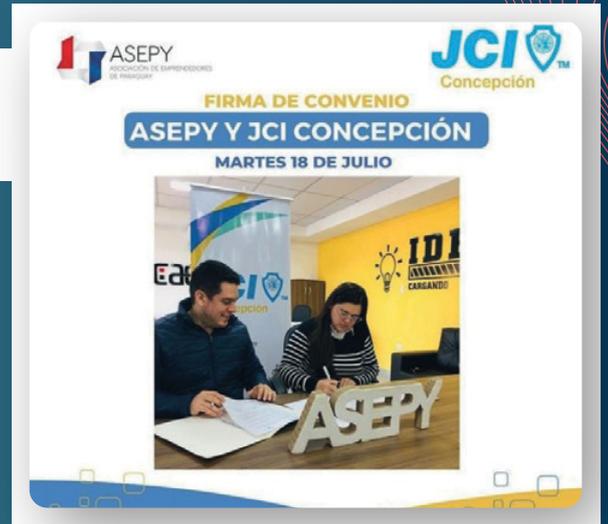
Propuestas. Los dirigentes de Asepy pidieron a Lea mayor atención al sector emprendedor...

... a colillas para su desarrollo. De allí la importancia de buscar alternativas y trabajar con el Gobierno", advirtió. En cuanto a la formalización, Arriola señaló que de los 833.420 mipymes, que representan al 95,7% de las empresas en Paraguay, solo 272.259 cuentan con RUC. Una cifra preocupante por lo que trató que se agilice el proceso de formalización como prioridad para emprendedores con foco en la formalización, así como agilizar los procesos de formalización como pequeños comercios, municipalizaciones, habilitaciones, entre otros. La seguridad social para emprendedores es otro tema que fue planteado a Lea Giménez. "Los propios emplean al 27% de la población económicamente activa, pero solo el 10% cuenta con IPS para sus colaboradores. Actualmente 259.000 de los 1.046.362 trabajadores independientes apenas al 10% tienen acceso a la jubilación con un costo relativamente alto, y sin la posibilidad de acceder a la seguridad social", lamentó la gremialista.

**Rodríguez Silvero & ASOCIADOS** CONSULTORES INTERDISCIPLINARIOS

## D. ASEPY Y JCI CONCEPCIÓN:

En el marco de seguir cooperando hemos realizado una Firma de convenio con la JCI - JUNIOR Cámara Junior Internacional en la Ciudad de Concepción el 18 de Julio, el cual nos impulsa a seguir en cooperación mutua en el ámbito de nuestras competencias, tendientes a la promoción del emprendedurismo en Paraguay, mediante acciones que nos permitan potenciar programas y proyectos en conjunto.

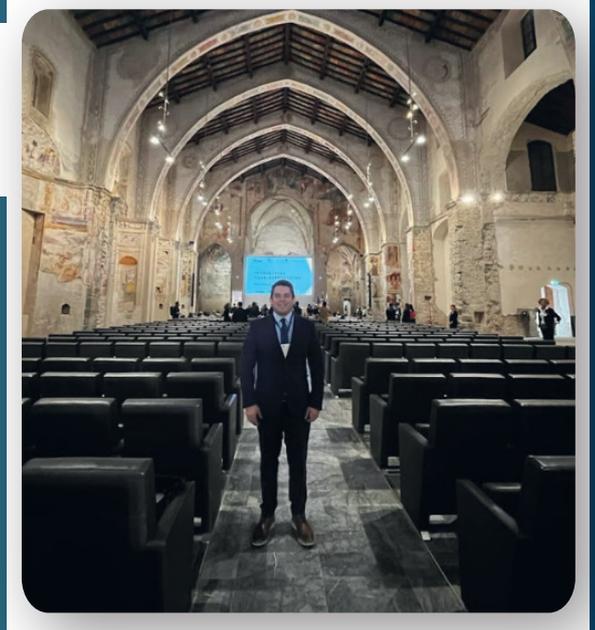


## E. ¡ASEPY ESTUVO PRESENTE EN EL VII FORO DE PYMES ITALIA – AMÉRICA LATINA 2023!

El presidente de ASEPY David Caballero, en una delegación de empresas y gremios de Paraguay acompañados por el viceministro de Mipymes, Gustavo Giménez, participó del VII Foro Pymes Italia – América Latina 2023 que se desarrolló del 2 al 4 de octubre del 2023 en Bérgamo, Italia.

El Foro italo-latinoamericano sobre Pymes es un espacio de diálogo único en su género en Europa. Gracias a la Cooperación italiana, se promueven los sistemas productivos de las pequeñas y medianas empresas a través del intercambio de experiencias en políticas públicas, las colaboraciones tecnológicas, oportunidades de negocios, la identificación de oportunidades para las colaboraciones entre Pymes y entre áreas territoriales.

Desde ASEPY hemos participado de diferentes mesas temáticas para compartir experiencias, exponer a Paraguay como País potencial, realizar visitas a instituciones, gremios e industrias de diferentes sectores de la provincia donde, a través de jornadas de trabajo, hemos logrado ya ganar ese espacio en el FORO cómo generar contactos internacionales.



## F. ¡ASEPY Y SUS SOCIOS/AS EN LA PRENSA!

ASEPY tiene por propósito incidir directamente en las políticas como en exponer aquellos puntos que sean necesario a la ciudadanía y a la opinión pública cuando esto lo requiera, y por supuesto generar espacios de visibilidad para nuestros socios/as y mostrar aquellas acciones de valor que realizamos diariamente. Es por eso que nos complace mencionar que en el 2023 hemos aparecido +300 veces en espacios de prensa. Hemos brindado espacios de prensa a +80 socios/as, dando a cada uno la oportunidad de participar en radio, prensa escrita y digital para promoción de sus emprendimientos.





# HITOS DESTACADOS DEL AÑO

## ASISTENCIA TÉCNICA PARA NUESTROS SOCIOS/AS

ASEPY tiene el compromiso de brindar capacidad y asistencia técnica a nuestros socios/as, este hito sumamente importante reafirma nuestro apoyo fundamental para potenciar el crecimiento y mejorar el desarrollo de sus emprendimientos.

**¡Capacitamos a +1000 emprendedores en espacios de webinars y talleres presenciales en distintas áreas! Todo esto a través de:**

### A. WEBINARS:

Estos espacios de formación, son claves para brindar asistencia e información constante sobre temas específicos que afectan al emprendedor en el día a día o cuestiones cruciales que deben saber para llevar adelante su emprendimiento. En el 2023 hemos realizado +20 espacios virtuales de diferentes temas con +700 personas.

### B. TALLERES PRESENCIALES:

Estos espacios de formación, son claves para brindar asistencia e información constante sobre temas específicos que afectan al emprendedor en el día a día o cuestiones cruciales que deben saber para llevar adelante su emprendimiento. En el 2023 hemos realizado +20 espacios virtuales de diferentes temas con +700 personas.



## C. PROGRAMA DE MENTORÍAS ASEPY :

El programa de mentorías para socios/as PLUS de la Asociación de Emprendedores de Paraguay - ASEPY, busca conectar a personas experimentadas en la creación, gestión y expansión de empresas con emprendedores y emprendedoras que llevan adelante nuevos proyectos, para juntos generar sinergia, ayudar a lograr sus objetivos, y fundamentalmente llegar a lograr los objetivos principales de ASEPY con este acompañamiento, los cuales son:

- Apoyar al fortalecimiento estratégico de los emprendimientos nacionales,
- Aportar al crecimiento económico del país y
- Hacer que emprender en Paraguay sea más fácil.

El compromiso de tiempo por parte del mentor y del emprendedor mentorado es de 4 encuentros a lo largo de 1 mes y medio. Estos encuentros se calculan de, al menos, 1 hora cada uno. A ello se suman, opcionalmente, email y algunas otras formas de comunicación previamente acordadas entre el mentor y el mentoreado. En 2023 han sido 35 socios/as PLUS beneficiados con este programa de forma exitosa, realizando cambios significativos en su emprendimiento/proyecto y pudiendo salir de situaciones difíciles que fueron exponiendo en el transcurso de las mentorías.

## D. COORDINACIÓN JURÍDICA

Desde ASEPY contamos con coordinaciones voluntarias designadas por el Directorio encargadas de atender y asesorar de forma gratuita a los socios/as PLUS de ASEPY. También nos hemos aliado con el Estudio Jurídico LEXIN con quienes hemos logrado un costo preferencial para los socios/as de ASEPY para registros de marca de 660.000 gs.

**Estamos orgullosos de mostrar los siguientes resultados en asistencia técnica por parte de esta coordinación:**

Consultas y asesoramiento tecnico: 250 socios/as en el ámbito laboral, civil y societario.

EAS constituidas: 35 EAS constituidas con nuestros consultores

**Registro de Marca :** 45 registros de marca realizados.

**WEBINAR**  
**POSICIONAMIENTO DE MARCA**

DISERTANTE:  
**JUANMA CABARCOS**  
CEO de Brandon, Especialista en Marcas.

**NUEVA FECHA**  
MIÉRCOLES 18/10  
18:00 hs  
Via Zoom  
Facebook Live

MODERADORA: MARTHA ARRIOLA  
Directora Ejecutiva ASEPY



**CURSOS PRESENCIALES EN EL INTERIOR 2023**

INSTITUTO TÉCNICO SUPERIOR de Compras Públicas

**LEY DE SUMINISTRO Y CONTRATACIONES PÚBLICAS**

**JUEVES 29/06/2023**  
10:00 A 12:00 HS

INSCRIPCIONES DESDE LA PLATAFORMA VIRTUAL

SALÓN AUDITORIO DE LA MUNICIPALIDAD DE CAAZAPÁ

AZUCENA ARECO  
Coordinadora Jurídica

DEPARTAMENTO DE CAAZAPÁ

DNCP GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

# 4

## HITOS DESTACADOS DEL AÑO

# ACTIVIDADES ASEPY 2023

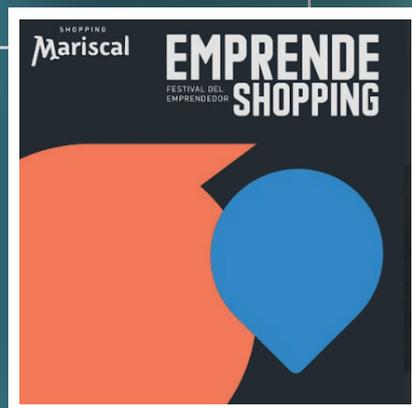
Este hito es sumamente importante, ya que nos coloca en una posición relevante dentro de las actividades relevantes actuales del sector. Además, nos enfocamos en generar actividades estratégicas que beneficien directamente a los emprendedores, como ferias para puntos de venta y visibilidad, consolidando así nuestra presencia y aportando al crecimiento del ecosistema empresarial.

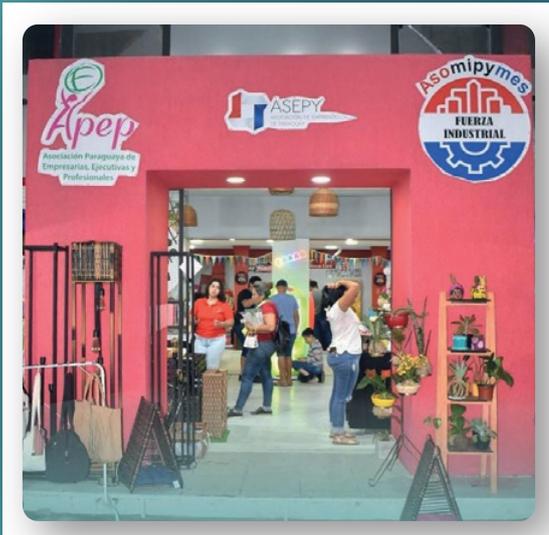
### A. FERIAS ASEPY

**Emprende Shopping:** Actividad organizada en conjunto por el Viceministerio Industria y Comercio, la Asociación Paraguaya de Empresarias Ejecutivas y Profesionales - Apep, y la Asociación Micro, Mediana y Pequeñas Empresas - ASOMIPYMES, hemos participado en 4 fechas del año en el previo de Centro de Convenciones del Mariscal. El Empreshopping un espacio de oportunidad y mucha visibilidad, promoción y venta en apoyo a emprendedores locales.

**En Pinedo se Emprende:** Un espacio de Feria en el Shopping Pinedo, para emprendedores socios/as de ASEPY, APEP Y ASOMIPYMES, dónde hemos participado de 4 ferias durante el 2023, que tuvieron como objetivo seguir reactivando la economía para que los emprendedores locales puedan exhibir y vender sus artículos.

**Expo Feria MIPYMES:** Feria navideña en su sexta edición realizada en la Costanera de Asunción - Turista Roga en la fecha 16 y 17 de noviembre 2023, con el objetivo de brindar espacios de apoyo a emprendedores/as gastronómicos, artesanos y diferentes rubros reactivando la economía, junto a otras asociaciones como APEP y ASOMIPYMES.





**Expo Mariano Roque Alonso:** ASEP Y fue parte del mayor evento empresarial multisectorial del 10 al 21 de Julio, evento organizado por la Asociación Rural del Paraguay (ARP) y la Unión Industrial Paraguaya (UIP), un espacio dónde participaron +20 socios/as exponiendo y ofreciendo sus productos y servicios. Esto realmente fue un HITO principal para nuestros socios ya que hemos registrado ventas totales de +300 millones de guaraníes.

**Expo Feria CANINDÉ en la Ciudad Salto del Guairá:** Los días 16 y 17 de septiembre ASEP Y en alianza con la JCI Salto del Guairá estuvimos presentes en la feria más importante de la Ciudad de Salto del Guairá en la plazoleta central donde hablamos más de ASEP Y y sobre nuestros proyectos. Allí pudimos asociar a más emprendedores y visualizar nuestras actividades.

**Congreso Internacional de Gestión Humana:** ASEP Y estuvo presente en el Congreso APARH, se lleva cabo el 6 y 7 de octubre, es el evento de Gestión de Personas más importante del país, que en su octava edición contó con conferencias, talleres y debates sobre los más diversos temas, de lo cual socios/as de ASEP Y tuvieron espacio de feria con participación de 11 emprendedores de diferentes sectores.

**Expo Rueda de Negocios Mipymes 2023:** Fue un evento organizado por la Misión Técnica de Taiwán, el ViceMinisterio de Industria y Comercio a través del proyecto Mipymes, realizado en la fecha 1 y 2 de abril en el Centro Convenciones del Mariscal, fue un evento con 90 expositores del rubro sector hogar, moda, alimentos, servicios y productos para niños, dónde se pudo apreciar Shows musicales en vivo, talleres para niños y ronda de negocios.

**Feria de Emprendedores espacio Mburucuya:** En el espacio Mburucuya se llevó a cabo feria de emprendedores/as con un total de 35 expositores de diferentes rubros en la fecha 6 de mayo, fue un evento temático edición San



## B. ¡PARTICIPAMOS EN EL HACK CORRUPTION BOGOTÁ POR EL NUESTRO PROYECTO VIGÍA!

Del 17 al 21 de agosto, tuvimos el privilegio de participar en Bogotá, Colombia, en un hackathon respaldado por la Oficina Internacional de Narcóticos y Aplicación de la Ley del Departamento de Estado de EE. UU., así como por el Gran Desafío para el Desarrollo de la Lucha contra la Corrupción Transnacional de USAID, en colaboración con el Centro para la Empresa Privada Internacional y Development Gateway.

Nuestro equipo fue seleccionado entre siete ganadores para asistir al segundo encuentro, que se llevará a cabo del 5 al 10 de octubre, recibiendo un apoyo financiero adicional de hasta \$10,000, así como tutoría y capacitación continua.



## C. ¡ASEPY A TRAVÉS DE VIGÍA TUVO PRESENCIA DESTACADA EN ABRELATAM/CONTADOS!

Nos enorgullece haber participado como panelistas en el evento celebrado el 1 de noviembre en la Ciudad de Montevideo, Uruguay. Abordamos el tema "¿Cómo pueden las compras públicas contribuir a una sociedad más justa?". Desde 2013, AbreLatam y Contados han sido pilares en la promoción, investigación, publicación y uso de datos abiertos en Latinoamérica. Estos eventos, que se llevan a cabo en diversos puntos de la región, están enfocados en temas como gobierno abierto, tecnología cívica, gobierno digital, periodismo de datos, derechos digitales, ciudades inteligentes, transparencia, rendición de cuentas, equidad, acceso a la información, entre otros aspectos relevantes.



**CONECTATE CON Vigía**

Un espacio para capacitarnos y encontrar oportunidades de vender al Estado.

**¡TE ESPERAMOS!**

Jueves 22/06  
Loffice Bulnes  
A partir de 19:00 hs

## D. ¡EVENTO DE LANZAMIENTO DE PROYECTO VIGÍA!

Un espacio que se llevó a cabo en dos oportunidades fecha: Jueves 18/05 en Palo Santo Brewing Company y Jueves 22/06 en Loffice Bulnes con la comunidad emprendedora ASEPY. Estos espacios lo realizamos para el lanzamiento de nuestra plataforma VIGÍA de monitoreo y oportunidades de vender al estado, proceso para mejorar las compras públicas de Paraguay, es un portal que genera consultas o reclamos relacionados a procesos de contratación en los que uno tenga dudas u observaciones sobre posibles irregularidades, al mismo tiempo permite encontrar llamados de participación. En ambos eventos reunimos +70 personas.



## E. ¡EVENTO DE LANZAMIENTO DE PROYECTO PROVEEDORES LOCALES!

El lanzamiento se llevó a cabo en el Departamento de Concepción, en la fecha Lunes 17 de Julio con el objetivo específico de implementación del Programa Certificación a nuevas empresas, Diseñar de Programa de Profesionalización de Mipymes, estas actividades se llevaron a cabo gracias al apoyo de la empresa Paracel.



¡Visita nuestra web [www.asomipymes.org.py](http://www.asomipymes.org.py)!

## ¡ATENCIÓN! MIPYMES CONVOCATORIA

¿Querés ser proveedor de multi tiendas?

Si eres de estos rubros esta CHARLA DE NEGOCIOS es para vos

- ✓ Bazar
- ✓ Calzados
- ✓ Confecciones

**Día**  
Lunes, 06 de marzo

**Hora**  
16:30 horas

**Lugar**  
Oficina ASOMIPYMES  
15 de Agosto y Piribebuy  
N°899






## F. ¡EMPREENDEDORES COMO PROVEEDORES DE MULTITIENDAS!

En el marco de nuestro objetivo de acercamiento de oportunidades a los emprendedores, el pasado día 06 de marzo del 2023 hemos organizado en conjunto con la ASOMIPYMES una reunión informativa exclusiva para socios de ASEPY de todo lo que necesita saber un emprendedor para ser proveedora de las grandes multi-tiendas que operan en el país, esto en coordinación con la ASIMCOPAR quienes lideraron la charla. Evento de éxito con +30 socios asistentes.



VII Congreso Latinoamericano MIPYMES  
18 Y 19 MAYO  
Asociación Paraguaya de MIPYMES  
Congreso Mercosur MIPYMES

## ¡GREMIOS ALIADOS!



ASEPY  
ASOCIACION DE EMPRESARIOS DE PARAGUAY

ConLatamMipymes

*Te esperamos a Vivir un Congreso Inolvidable... Animate*

## G. ¡HEMOS ORGANIZADO EL VII CONGRESO LATINOAMERICANO MIPYMES!

En conjunto con la ASOMIPYMES nos sumamos como aliados estratégicos al VII Congreso Latinoamericano de MIPYMES, primer congreso nacional de mipymes que tuvo lugar en Paraguay, el evento tuvo de participantes a máximas autoridades, dirigentes, expositores y empresarios locales e internacionales. El evento contó con conferencias, talleres, conversatorios, ferias, ruedas de negocios y networking donde participaron +50 socios/as de ASEPY. El banco central fue sede del gran evento, y tuvo participación de delegaciones de Chile, Uruguay, Argentina, Perú, Colombia, Brasil, Costa Rica, República Dominicana, Bolivia, Panamá, entre otros.



## H. ¡PARTICIPAMOS EN ESPACIOS DE REPRESENTATIVIDAD!

El 21 de marzo hemos participado en el Panel de “Desarrollo de Sectores Potenciales desde la mirada empresarial” donde fuimos invitados por el Ministerio de Industrias y Comercio a través del Viceministerio de MIPYMES.

## I. ¡FUIMOS PARTE DE LA EXPO NORTE 2023!

Del 28 de agosto al 01 de septiembre, participamos activamente en la Expo Norte, celebrada en la ciudad de Concepción. Este evento reúne a los sectores de agricultura, ganadería, industria y diversas empresas del norte del país. Desde la ASEPY tuvimos la oportunidad de contar con un espacio físico en la feria organizada por la ACIC (Asociación de Comerciales e Industriales de Concepción) y el CAE Concepción (Centro de Apoyo al Emprendedor), donde presentamos las diversas oportunidades que nuestro gremio ofrece y extendimos invitaciones personalizadas a emprendimientos para que se unan al Programa de Desarrollo de Proveedores Locales.



## J. ¡REALIZAMOS NUESTRA TRADICIONAL CENA DE FIN DE AÑO!

Se llevó a cabo en la fecha 30 de noviembre en la Caja Jubilados Bancarios, dónde se celebró un año de logros, junto a socios/as Plus, Fundadores y Embajadores con un total de +120 personas. La cena contó con espacios distendidos, música, palabras de directivos de la ASEPY



# 5

## HITOS DESTACADOS DEL AÑO PROYECTOS

Hemos establecido el área de proyectos para enriquecer nuestras acciones ya existentes, con el objetivo principal de contribuir a la sostenibilidad del gremio y potenciar a los emprendedores en diversas localidades del país. Esta iniciativa también busca diversificar nuestras actividades, ampliando el nuestro impacto y alcance en la comunidad de emprendedores del país.

### A. PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES LOCALES

Desde junio del 2021 hasta diciembre de 2023 desde ASEPY con el apoyo de PARACEL hemos diseñado e implementado el Programa de Desarrollo de Proveedores Locales, con la finalidad de otorgar herramientas a mipymes y que las mismas cuenten con la posibilidad de convertirse en proveedores de importantes marcas. Hemos concentrado los esfuerzos en promover la formalización y capacitación de los emprendimientos mediante un enfoque integral que abarca convocatorias, autodiagnósticos, charlas y gestiones específicas para la formalización de negocios. El alcance general del proyecto se refleja en la participación de 576 personas. Este proyecto contó con los siguientes objetivos específicos:

- **Metodología de certificación:** Diseñar una metodología de autodiagnóstico y certificación de mipymes proveedoras con foco en formalización, competitividad y sustentabilidad.
- **Programa de Formalización:** Implementar un sistema de agilización de trámites de formalización de mipymes con participación y apoyo de entes públicos y la red de profesionales locales.
- **Asistencia Técnica:** Diseñar un programa de capacitación y asesoramiento técnico individualizado para 25 emprendedores y mipymes de Concepción con foco en competitividad y sustentabilidad.
- **Inscripción de proveedores:** Guiar y acompañar 25 emprendedores y mipymes locales en el proceso de inscripción como proveedores de Paracel y otras industrias instaladas en Concepción.

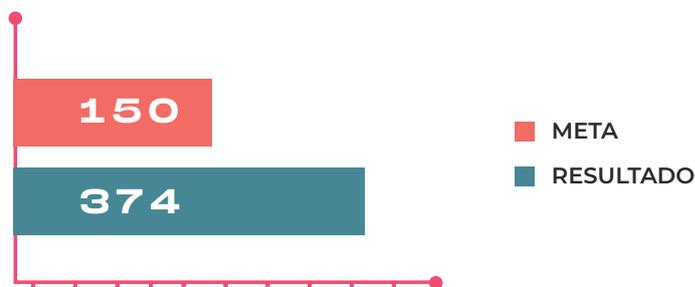


# IMPACTO DEL PROGRAMA

## CONVOCATORIA

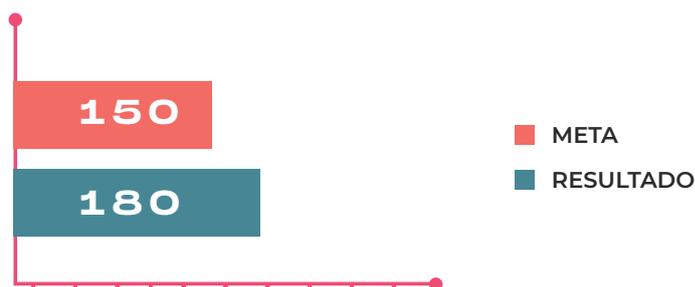
Desde la convocatoria hemos tenido un impacto significativo, alcanzando a emprendedores y emprendedoras de 10 departamentos y generando 374 emprendimientos postulados (230 mujeres y 144 hombres), superando la meta inicial de 150 emprendimientos. La convocatoria contó con enfoque estratégico y diversificado, empleando canales comunicacionales para lograr un impacto significativo.

La combinación de canales tradicionales con estrategias modernas, como la interacción personalizada a través de WhatsApp, nos ha demostrado ser efectiva, permitiéndonos una comunicación directa y eficiente que ha facilitado la participación activa en el programa y ha contribuido al éxito de la convocatoria.



## AUTODIAGNÓSTICO DE EVALUACIÓN.

De las 374 empresas postuladas, 180 empresas (de las 150 como meta inicial) han participado de un autodiagnóstico, sometiéndose a una evaluación personal de sus propios emprendimientos en términos de formalización, sostenibilidad y gestión de los negocios.



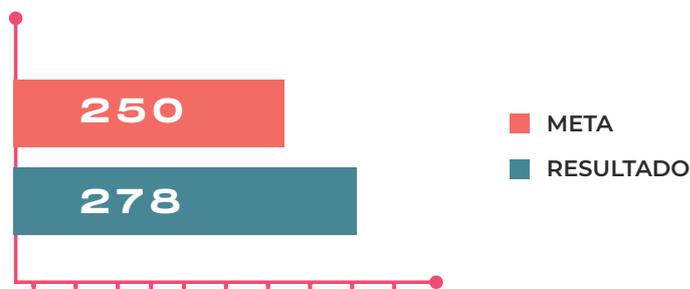
De las 180 empresas auto diagnosticadas, 157 son microempresas, 15 son pequeñas empresas y 8 son medianas empresas\*

\*Ley No 4457/2012, Decreto No 3968/2020. Boletín sobre Formalización y Empleo de Mipymes 2022, Página 12.

# IMPACTO DEL PROGRAMA

## CHARLAS PRESENCIALES.

Hemos desarrollado 9 charlas presenciales, siendo 5 de ellas abiertas al público. Estas charlas brindaron herramientas en términos de formalización, gestiones, documentación y trámites. 2 charlas hemos enfocado en la implementación metodológica con emprendimientos seleccionados, abordando temas como el uso de software de gestión empresarial y estrategias para el desarrollo de la marca, identidad y propósito de los emprendimientos. Y, 2 charlas de formalización dirigidas a comunidades rurales y campesinas. Con respecto a la participación, hemos contado con 278 emprendedores y emprendedoras presentes en las 9 charlas, siendo 182 mujeres y 96 hombres.



Hemos colaborado con la empresa BIMS, un software de gestión empresarial que funciona como sistema administrativo y operativo para los emprendimientos. Como premio a los emprendimientos seleccionados, BIMS ofrece acceso gratuito a su plataforma por un año para todos los emprendimientos seleccionados. Por otro lado, establecimos contacto con la reconocida empresa internacional BETA CARDS, que proporciona servicios de gestión, prototipado y desarrollo metodológico de la marca, centrándose en el propósito y esencia de la misma.

# IMPACTO DEL PROGRAMA

## VISITAS TÉCNICAS.

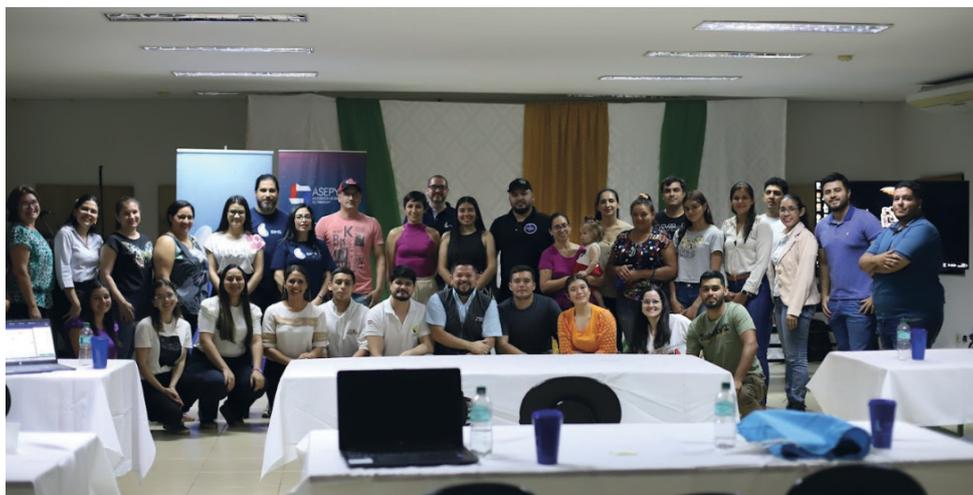
Hemos llevado a cabo 176 visitas técnicas personalizadas a los emprendimientos destacados, totalizando 206.6 horas de visitas y beneficiando a 61 emprendedores y emprendedoras.



Este acercamiento personalizado nos ha propiciado un diálogo cercano que trasciende la formalidad, erigiéndose bajo una metodología que orienta en los desafíos y metas particulares de cada emprendimiento. En este contexto, las visitas no solo nos ofrecen una comprensión profunda, sino que también nos establecen un espacio para el acompañamiento continuo, la resolución de dudas y la construcción de una red de apoyo esencial para el éxito de los participantes.

## EMPRESAS SELECCIONADAS.

Hemos identificado y seleccionado 25 emprendimientos. Estas empresas no sólo tendrán la oportunidad de convertirse en proveedores de PARACEL, sino también de otras marcas, destacándose en compromiso y por su avance en formalización y gestión. Cabe destacar que a los 25 emprendimientos seleccionados hemos visitado en diversas ocasiones a lo largo del desarrollo del programa, quienes elaboraron hojas de ruta y avanzaron en sus documentaciones en términos de formalización y gestión. La selección se ha basado en dos componentes esenciales: formalización y gestión.



# JORNADA DE FORMALIZACIÓN

Hemos organizado una jornada de formalización de 2 días que contó con la participación de diversas instituciones gubernamentales encargadas de gestionar procesos de formalización. 92 emprendedores y emprendedoras (51 mujeres y 41 hombres) asistieron a este evento, donde pudieron realizar gestiones de formalización en un solo lugar, facilitando las herramientas e información para formalizarse.

Hemos contado con la presencia de 6 instituciones gubernamentales a nivel local y nacional, responsables de gestionar procesos de formalización. Las gestiones incluyeron trámites cruciales para el desarrollo de los emprendimientos, desde la inscripción en el Registro Único de Contribuyentes (RUC) hasta la obtención de certificados de cumplimiento tributario, cédulas tributarias, declaraciones juradas, renovación de pines, entre otros, a cargo de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios. Además, se gestionó la bancarización con la presencia del Banco Sudameris. La Municipalidad de Concepción facilitó la obtención de la patente comercial, mientras que el IPS Obrero Patronal gestionó inscripciones en el Instituto de Previsión Social. El Vice Ministerio de Mipyme, por su parte, proporcionó cédulas Mipyme, y el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social abordó temas relacionados con empleos y denuncias.

Se destaca que se ha logrado actualizar un total de 116 documentos durante la jornada. Además, se iniciaron un total de 361 trámites diversos, abarcando aspectos fundamentales para la legalidad y el desarrollo de los emprendimientos. La sumatoria total de ambas cifras reflejan un total de 477 trámites impulsados en esta jornada, subrayando el impacto significativo de este esfuerzo colectivo en fortalecer la base documental y legal de los emprendimientos locales.



# ALIANZAS

## ESTRATÉGICAS

Durante el período de implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores Locales, llevamos a cabo reuniones estratégicas con diversas instituciones a nivel nacional y departamental. En primer lugar, establecimos tres reuniones con el Ministerio de Industria y Comercio, con el objetivo de fortalecer nuestro vínculo y obtener su valioso apoyo para el programa. Asimismo, nos reunimos en tres ocasiones con la Universidad Nacional de Concepción, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas (UNC FCEA), donde coordinamos la participación de sus alumnos en la convocatoria y visitas técnicas, enriqueciendo así la experiencia de los emprendedores y las emprendedoras y fortaleciendo la relación entre la academia y el sector empresarial local.

Además, llevamos a cabo cuatro reuniones con la Junta Municipal de Concepción, obteniendo su apoyo en la convocatoria de emprendedores y la declaración de interés municipal en el programa. Con el Colegio de Contadores del Paraguay y el CAE Concepción, mantuvimos dos reuniones cada uno, logrando su respaldo en la convocatoria y validación de instrumentos de diagnóstico, así como en la disponibilidad de una oficina física local. También nos reunimos en tres ocasiones con JCI Concepción, donde obtuvimos apoyo en la convocatoria y soporte logístico en eventos relacionados con el programa. Con el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, IPS Dirección Obrero Patronal, Viceministerio de Mipymes, DNIT Dirección Nacional de Ingresos Tributarios, Gobernación de Concepción y la Junta Departamental, cada uno fue el foco de dos reuniones respectivas, donde se lograron importantes avances para el programa en términos de jornadas de formalización, apoyo institucional y declaración de interés departamental, entre otros logros significativos. Estas reuniones fueron fundamentales para avanzar en nuestros objetivos y garantizar el éxito del programa en el fortalecimiento del tejido empresarial de la región



# RESUMEN

**15**  
FERIAS

**20**  
WEBINARS

**+12**  
AFTER

**2**

PROYECTOS  
EJECUTADOS

PROYECTOS  
DESARROLLADOS

**2**

**+250**  
ASESORÍAS  
JURÍDICAS

MENTORÍAS  
PERSONALIZADAS  
**+100**  
REUNIONES

**9**

TALLERES  
PRESENCIALES

**130**

SOCIOS  
APORTANTES  
EN EL 2023

**265**

LOGEADOS  
A VIGIA

**25**

EMPRESARIOS  
SELECCIONADOS

**+700**

EMPRESARIOS  
CAPACITADOS  
EN WEBINARS

**35**

SOCIOS  
BENEFICADOS  
EN MENTORÍAS

**3800**

EMPRESARIOS  
IMPACTADOS

**+150**

EMPRESARIOS  
PARTICIPANTES  
EN FERIAS

**+300**

EMPRESARIOS  
CAPACITADOS

**15**

LICITACIONES PARA  
EMPRESARIOS  
POR EL MONTO DE  
USD.300.00

**+576**

ALCANCE DE  
PERSONAS DEL  
PROGRAMA DE  
DESARROLLO DE  
PROVEEDORES  
LOCALES

RESUMEN

# NUESTRO EQUIPO

## COMISIÓN DIRECTIVA



**David Caballero**  
Presidente



**Cristian Sosa**  
Vicepresidente



**Verónica Araujo**  
Tesorera



**Adriana Morro**  
Secretaría

## MIEMBROS TITULARES



**Antonella Grutter**  
Miembro Titular



**Adriana Franco**  
Miembro Titular



**Fernando Espínola**  
Miembro Titular



**Piero Fiorio**  
Miembro Titular

## MIEMBROS SUPLENTE



**Sole Andrada**  
Miembro Suplente



**Jose Lledo**  
Miembro Suplente



**Ale Rachid**  
Miembro Suplente

## EQUIPO OPERATIVO



**Martha Arriola Afara**  
Directora Ejecutiva



**Marcelo Cañete**  
Coordinador de Proyectos



**Viviana Gauto**  
Coordinadora Administrativa



**Fátima Benegas**  
Coordinadora Operativa

EQUIPO

# GRACIAS

# GRACIAS

A cada uno de nuestros socios/as, aliados y partners por acompañarnos en todo el 2023 para hacer que emprender en Paraguay sea cada vez más fácil.



**SIGAMOS #REMANDOJUNTOS  
PARA LOGRAR CADA VEZ MÁS  
ESTAR #TODOSASALVO**



**ASEPY**  
ASOCIACIÓN DE EMPRENDEDORES  
DE PARAGUAY

[asepy.org](http://asepy.org)